



TIPS 宣傳手冊

# 台灣智慧財產管理制度

[www.tips.org.tw](http://www.tips.org.tw)



財團法人資訊工業策進會科技法律中心  
電話：(02)2739-8171 傳真：(02)2378-2709  
地址：106台北市敦化南路二段216號22樓



Taiwan  
Intellectual  
Property  
Management  
System

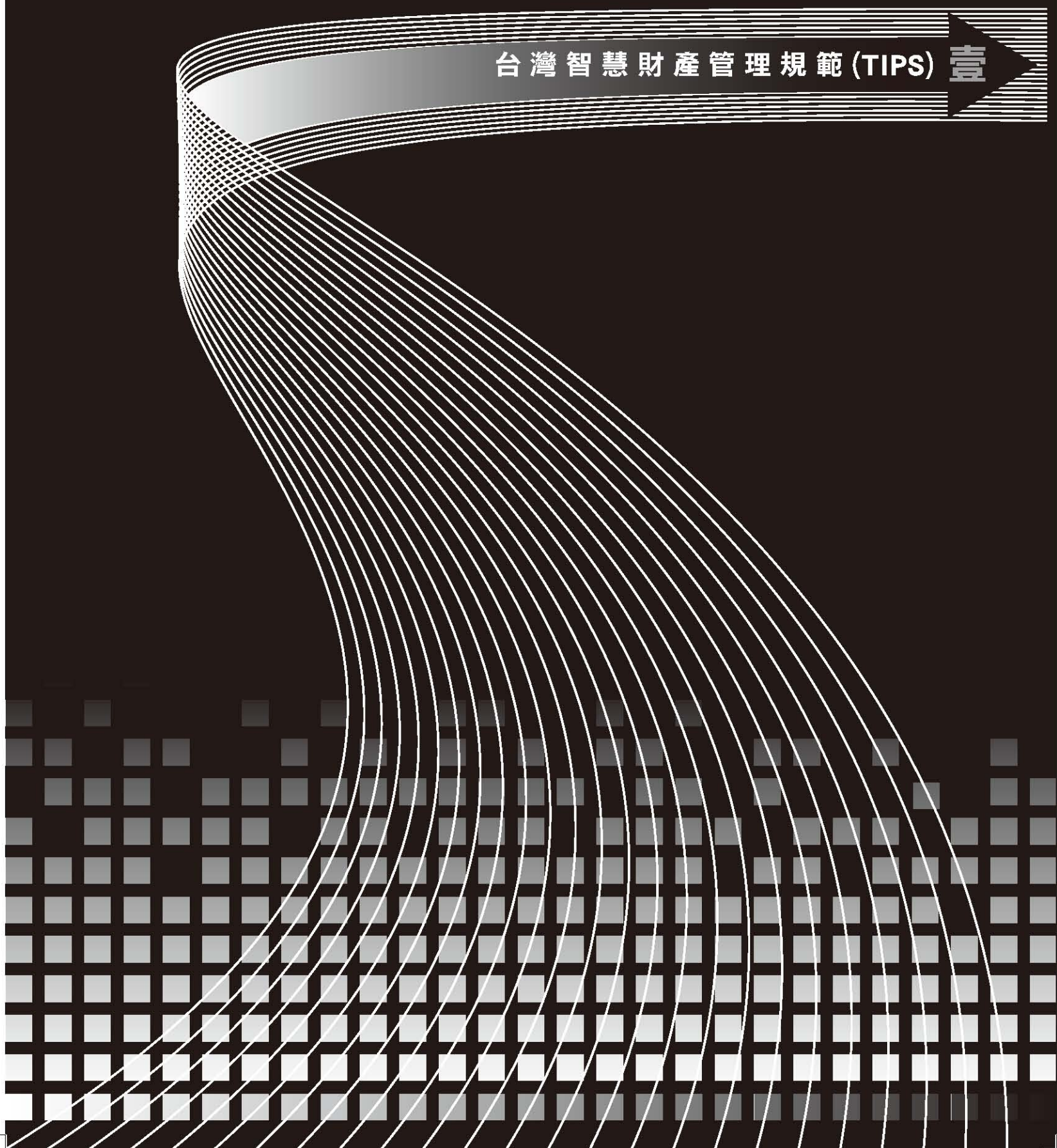
主辦單位



執行單位



台灣智慧財產管理規範 (TIPS) 壹





## 壹、台灣智慧財產管理規範(TIPS)



### 一、台灣智慧財產管理規範(TIPS)介紹

台灣智慧財產管理規範 (Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS) 主要是協助企業或組織建立系統化的智慧財產管理制度，目前由經濟部工業局委託資訊工業策進會科技法律中心推廣輔導。

TIPS已全面考量智慧財產管理的要點，並以規範條文形式呈現。企業可藉由TIPS審視內部之智慧財產管理制度，並直接利用TIPS建置完整的智慧財產管理制度。

TIPS最大的特色係融合Plan(計劃)-執行(Do)-檢查(Check)-行動(Action)的管理模式：

1.持續改善 2.整合制度

TIPS最大特色在於融合ISO 9001:2000品質管理系統(以下簡稱ISO)中「規劃-執行-檢查-行動(Plan-Do-Check-Action)」的模式，此模式不僅可以解決廠商零散式管理智慧財產的缺點，並可達到制度持續改善的目的。

TIPS擁有ISO具公信力、完整架構與低門檻的特性，廠商導入TIPS時可與既有之ISO制度相整合，減少企業結構的變動並節省導入成本，並避免產生兩套制度並行而造成資源的重覆。因此，若企業或組織本身已具有ISO制度，反而更加增進導入TIPS的時效。

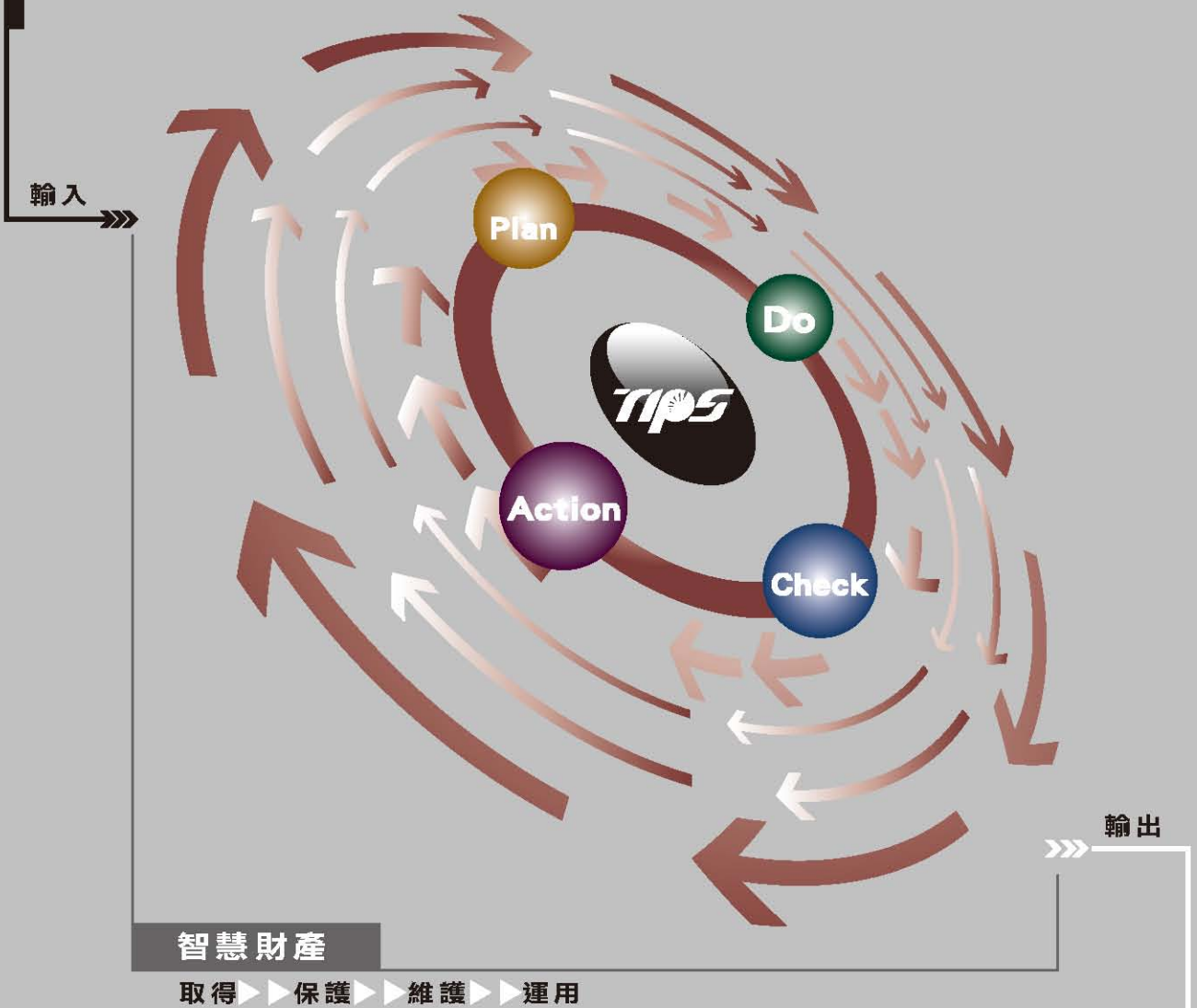
#### TIPS適用所有組織

TIPS適用於所有組織，並非單獨針對大企業才具適用條件。舉凡一個機關或機構中的單位甚或專案團隊，均為TIPS的適用對象。例如：公司整體、特定部門、單一實驗室或產品專案等均可。

#### TIPS具備完善的驗證制度

TIPS係藉由第三人實地驗證，來確認智慧財產管理制度之建置。企業或組織可透過TIPS驗證，獲得經濟部工業局核發之TIPS證書，並得以使用TIPS標章，以表彰其具有完善的智慧財產管理制度。

組織發展規劃  
產業狀況與組織定位  
法規與客戶要求  
產品與技術趨勢



營運活動自由  
營運風險降低  
有效資源最大效益

## 壹、台灣智慧財產管理規範(TIPS)

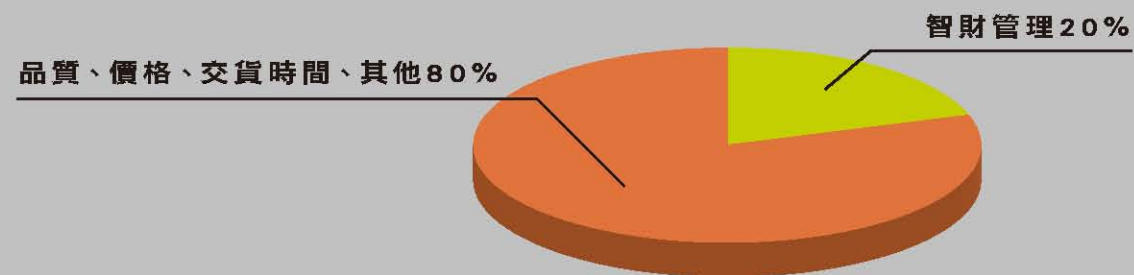
### 二、智慧財產管理的重要性

根據「世界智慧財產權組織(WIPO)」研究報告指出「研發人員若能善用專利資訊，將可減少約60%的技術研發時間與40%的研發經費」。國際間侵權訴訟的報導屢見不鮮，訴訟金額動輒上百萬美金，幾乎是一間公司的資本額。

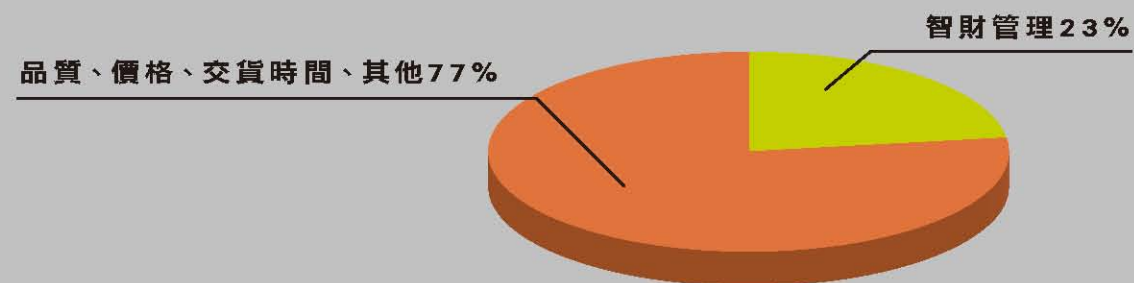
近年來，廠商逐漸開始重視無形資產，避免侵權、增加無形資產的獲利一直是企業常常呼喊的口號，而廠商對於管理智慧財產的意識逐漸抬頭，希冀透過有效的管理，以獲取更高的利潤。

從TIPS針對155家廠商含一般廠商及國際資訊廠商在台採購處(INTERNATIONAL PROCUREMENT OFFICE, 簡稱IPO)之調查報告。

IPO評估是否與台灣OEM/ODM廠商繼續合作之條件中，發現「智財管理」就佔了20%。



針對台灣廠商認為其能持續維持市場競爭力之要項中，智財管理佔23%。



由此可知「智財管理」為IPO廠商在評估合作對象的一項重要因素，而廠商亦視「智財管理」是維持自身競爭優勢條件之一，智財管理的重要性不言而喻。

(來源TIPS推行體系製作)



### 三、導入TIPS之效益

廠商在導入TIPS後，確實在管理、人力、財務及整體營運上均有正面的助益。此外，取得TIPS驗證後，對於提升企業/組織形象有極大的效果；透過系統化的智慧財產管理制度，更可使管理成本下降，並獲得研發成果創新之實質效果。

#### TIPS對內效益

##### 降低營運風險

- 降低侵權風險
- 避免訴訟糾紛

##### 有效管理智慧財產

- 提高公司無形資產
- 增加公司收入
- 推動制度至海外公司

##### 提高資訊安全

- 門禁及設備管制
- 機密管理

##### 權責區分

- 明確權責分工
- 整合系統制度

##### 提升研發效能

- 規範獎勵措施鼓勵創新
- 節省研發時間

##### 提高人力素質

- 定期進行內部員工智慧財產教育訓練
- 強化人員智慧財產觀念及認知





## 壹、台灣智慧財產管理規範(TIPS)

## TIPS對外效益

## 增加公司競爭力

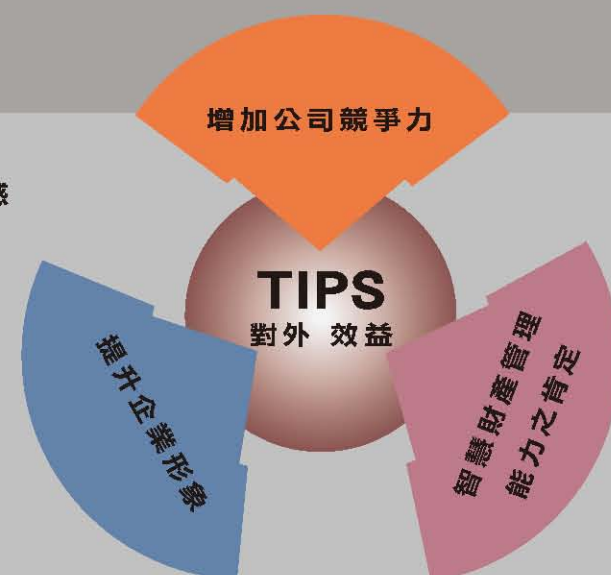
- 提高客戶對公司之滿意度及信賴感
- 累積公司之智慧資本

## 提升形象

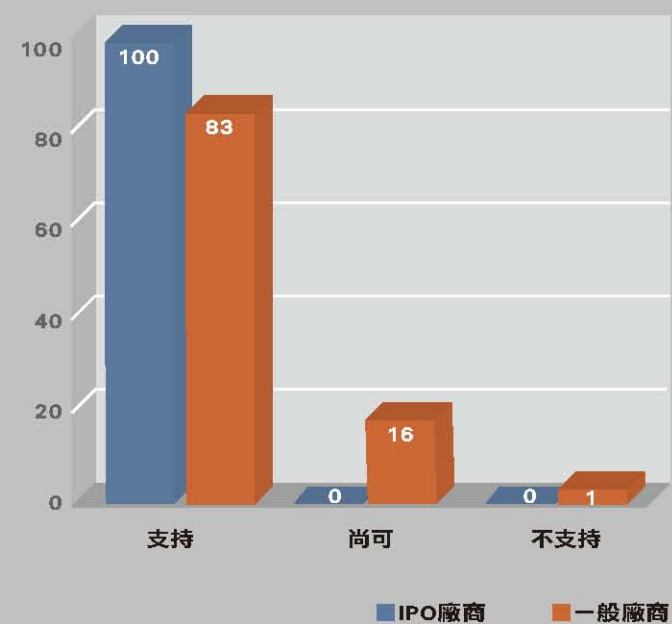
- 取得具公信力之TIPS驗證

## 智財管理能力之肯定

- 避免侵害他人智慧財產
- 保護己身智慧財產權益



依據TIPS針對155家廠商(一般廠商及IPO廠商)調查報告之統計,一般廠商對政府推動TIPS之支持度佔83%,且認為透過TIPS的推行,可以提升組織於智慧財產管理內部稽核制度。IPO廠商對政府推動TIPS之支持度佔100%,並認為TIPS的推行可促使組織在智慧財產管理上更符合法規要求。由此可見TIPS對廠商智慧財產管理及整體營運之提昇具有高度之助益。

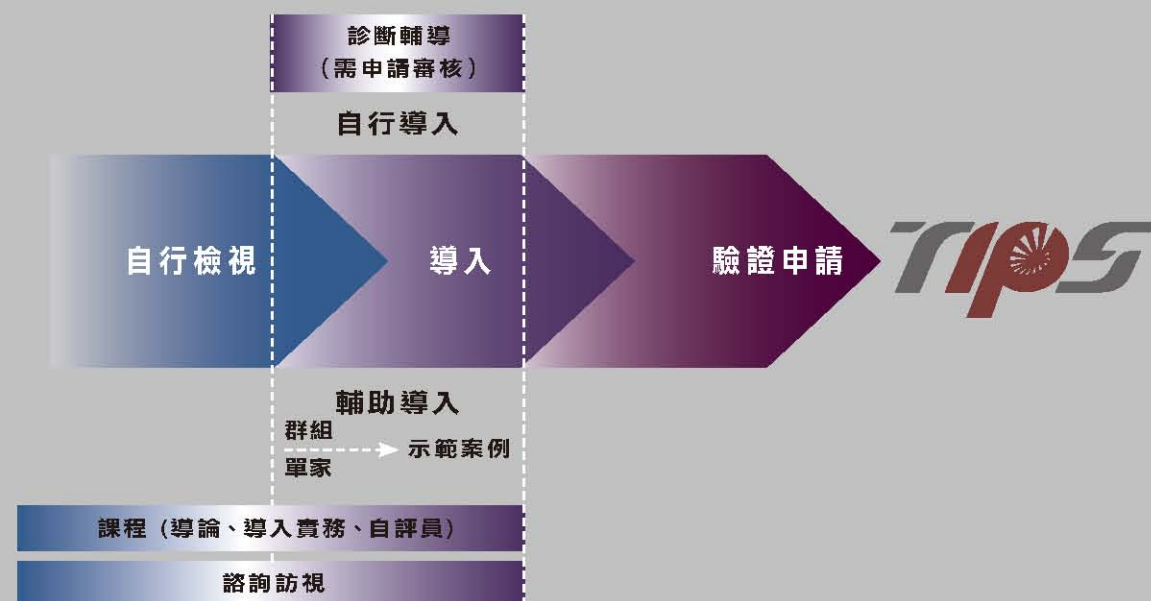




## 貳、計畫說明



## 一、整體計畫資源介紹



## 建議導入流程

時期	內容項目	可用計畫資源
評估期	1.智慧財產管理制度現況評估 2.確認是否要導入TIPS	線上自行檢視 診斷輔導 諮詢訪視
準備期	1.確認要導入TIPS 2.依據產業性質及導入規劃申請政府輔導資源	單家示範案例 群組示範案例 諮詢訪視
導入期	1.設定公司政策與目標 2.成立TIPS導入小組 3.培訓導入人員 4.建立制度流程	導論課程 導入實務課程 諮詢訪視
自評期	1.公告實施修訂之智財管理制度 2.培訓自評員 3.內部自評(稽核) 4.申請驗證	自評員課程 TIPS驗證 諮詢訪視

名稱	簡介	申請條件	審核標準	
自行檢視系統	透過填答TIPS網站之線上問卷以瞭解廠商內部智慧財產制度概況，可列印系統預設之導入建議	需申請TIPS網站免費會員	無	
診斷輔導	需求廠商透過徵選後，將由經濟部工業局提供IP技術服務業者補助經費，以訪談方式瞭解廠商制度概況，並提供初步且具體之導入建議報告	1.依中華民國法律設立之法人或學研機構 2.須完成TIPS線上自行檢視報告	1.導入TIPS推廣能量(配合意願、產業性質、市場地位、智財數量。) 2.導入TIPS意願和能力(智財人員素質與能力等)	
示範案例	單家	需求廠商透過徵選後，將由工業局提供補助經費，協助單家廠商導入TIPS規範，建置智慧財產管理制度	1.依中華民國法律設立之法人或學研機構 2.須完成TIPS線上自行檢視	1.廠商導入TIPS預期效益 2.廠商導入規劃(含可行性)
	群組	需求廠商透過徵選後，將由工業局提供補助經費，協助群組廠商導入TIPS規範，建置智慧財產管理制度	1.依中華民國法律設立之法人或學研機構 2.須完成TIPS線上自行檢視	優先甄選群組對象 1.同產業公司 2.具上下游或供應鏈關係之公司 3.屬於集團性質之公司 4.每群組至少3家廠商，以5家為上限
TIPS課程	導論	使學員瞭解TIPS推行體系與規範內容	無	以報名人數額滿為止
	導入實務	培養導入TIPS之專業人才，以協助公司建立智慧財產管理制度	無	以報名人數額滿為止
	自評員	培養TIPS自評人員，以進行智慧財產管理制度的內部稽核作業	無	以報名人數額滿為止
驗證	廠商提出驗證申請後，由經濟部工業局所遴選的評核委員依TIPS規範之要求進行驗證作業，驗證通過者可獲得工業局核發之TIPS驗證登錄證書	1.依法設立或登記之法人。 2.完成TIPS推行體系線上自行檢視者。 3.經合格自評員完成自評報告者	須於申請截止期限提出申請	

上述補助經費、申請截止期限、報名人數以TIPS網站公告為準





### 貳、計畫說明

#### 二、自行檢視系統

目的：TIPS提供一套免費的線上自行檢視系統，讓國內廠商可以對本身的智慧財產管理制度先做檢視。

對象：依中華民國法律設立之法人或學研機構

條件資格：TIPS網站會員。

網址：[www.tips.org.tw](http://www.tips.org.tw)

【自行檢視系統日後如有改版，請依TIPS網站畫面為主】

#### 操作方式

步驟一：會員申請(免費申請)



步驟二：登入自行檢視系統



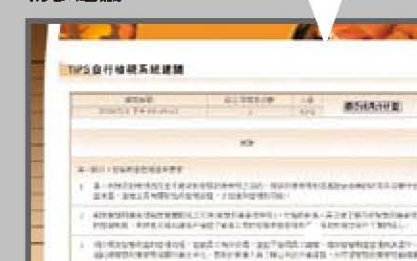
步驟三：輸入公司統一編號



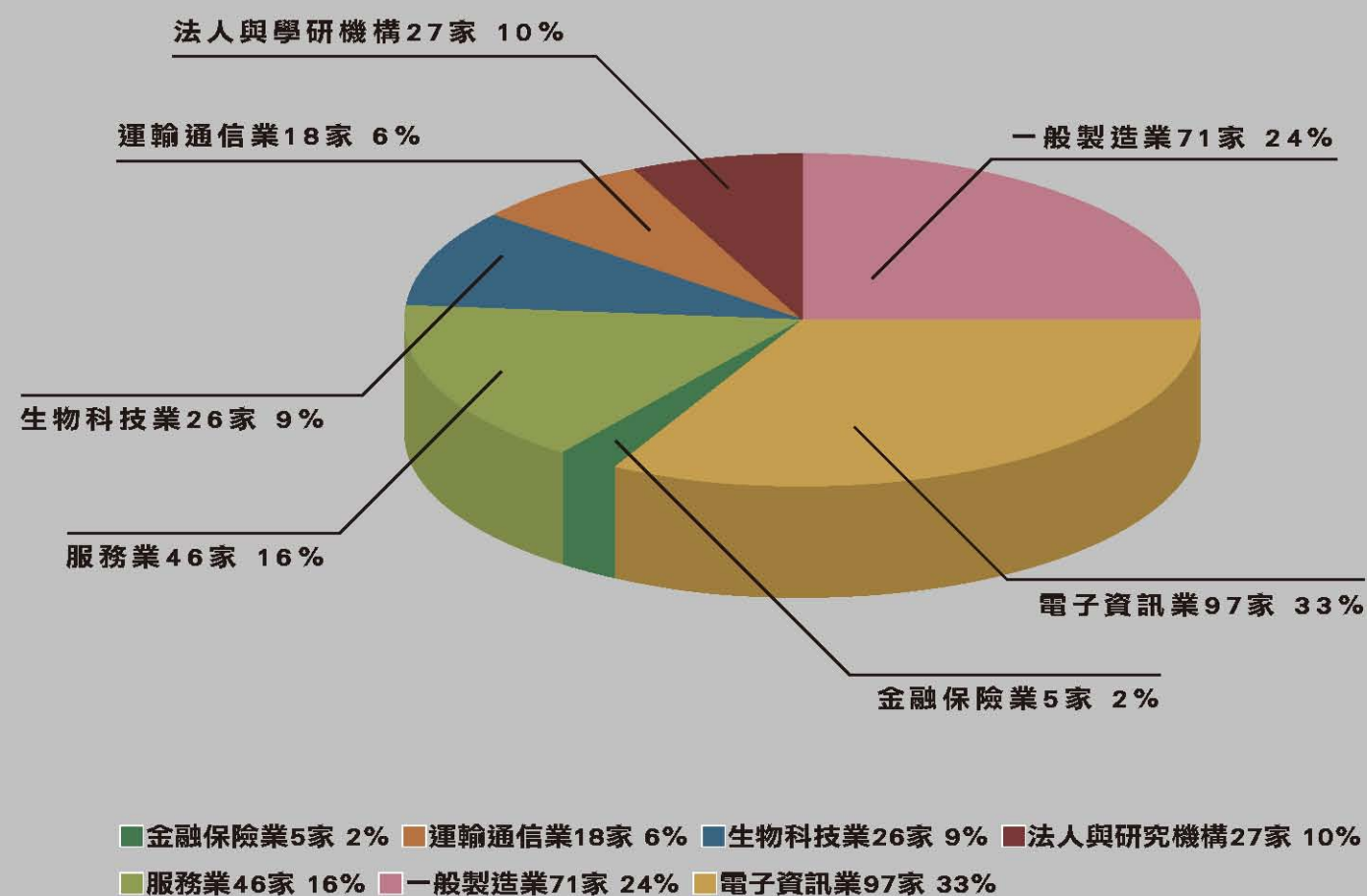
步驟四：填寫線上問卷  
(依企業/組織實際狀況依序回答)



步驟五：系統產出TIPS自行檢視系統初步建議



步驟六：系統產出結果分析表  
(了解全體受測者整體情況)



2006年至2008年自行檢視廠商統計圖(共計290家)

## 貳、計畫說明



## 三、診斷輔導

**目的：**企業或組織可依據智慧財產(IP)輔導業者所提供的智慧財產管理制度診斷報告，來了解公司內部智慧財產管理制度是否有需要加強或改善之處，並作為導入TIPS之衡量依據。

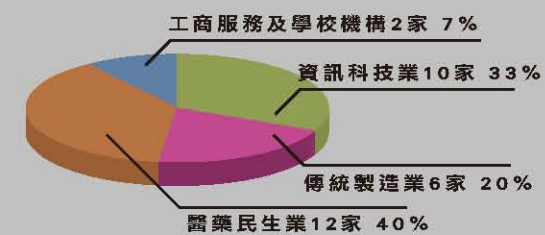
**對象：**依中華民國法律設立之法人或學研機構



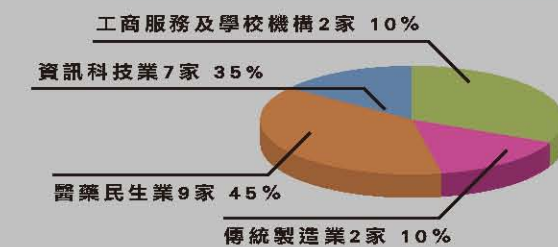
2006年至2008年診斷輔導廠商統計圖(共計73家)

產業	2006(30家)	2007(20家)	2008(23家)
資訊科技業	精誠資訊、大同公司、奇菱科技、國家奈米元件實驗室、國家高速網路與計算中心、太新光電、桓科技公司、紘聖科技、國際厚生、中日精密	大同公司(大園廠)、京元電子、一詮精密、東元電機、台灣板保、宣茂科技、詮欣公司	台北智慧卡、光碩光電、博暉科技、嘉晶電子、力成科技、巨匠電腦、綠能科技、尼克森微電子
傳統製造業	新日興公司、利奇機械、東雅電子、卓銳科技、台灣電音、慧宏工業	三匠科技、科際器材	大同公司板橋廠(家電廠)、大同公司桃園壹廠(冷氣廠)、恩德科技、華城電機、健和興電子、和光工業、光泉牧場、大同公司桃園電線電纜廠、紅電醫學公司、金輝勝實業
醫藥民生業	金車公司、奇美食品、力伽實業、馬林國際、振源食品、五鼎生物技術、揚生生技、益生生技、愛健康公司、普立德生物科技、詠麗生化、生達化學	東森電視、台灣糖業、台灣菸酒、懷特新藥、聯亞生技、生泰合成、台灣大學、花仙子企業、康林生技	小磨坊國際貿易
工商服務業及學校機構	台灣創意設計中心、網巨科技	全球華人、萊爾富	全泰國際專利商標事務所、國立高雄應用科技大學、台灣科技大學、集山實業

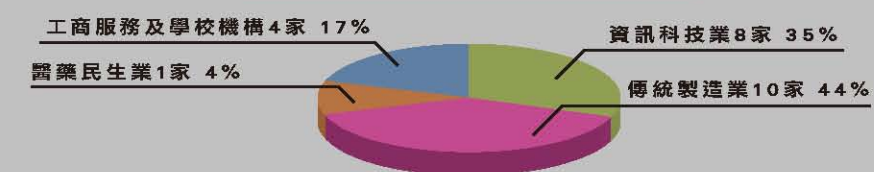
2006年診斷輔導產業別比例圖



2007年診斷輔導產業別比例圖



2008年診斷輔導產業別比例圖



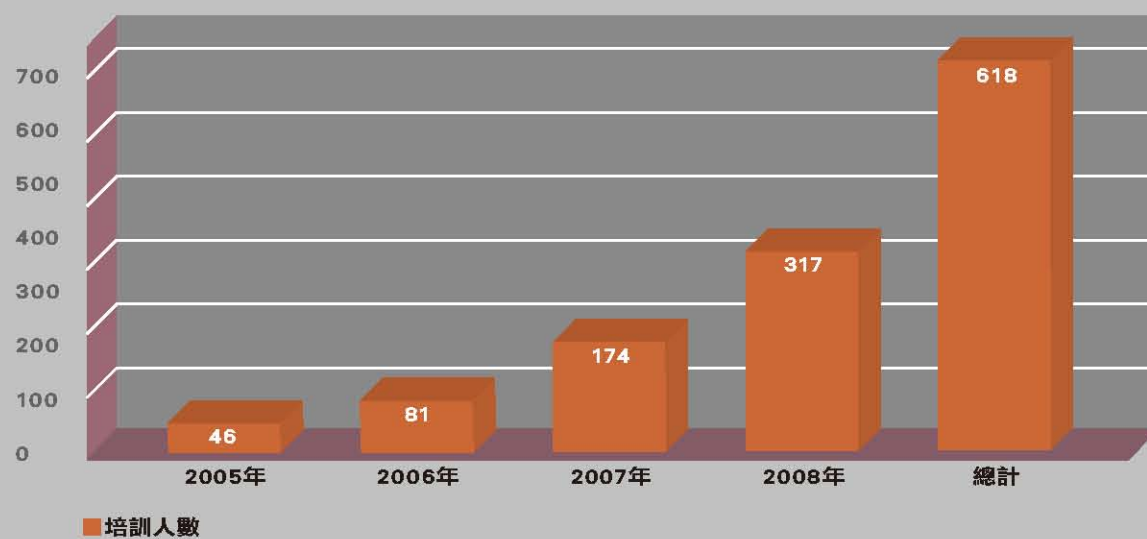


貳、計畫說明



四、TIPS課程

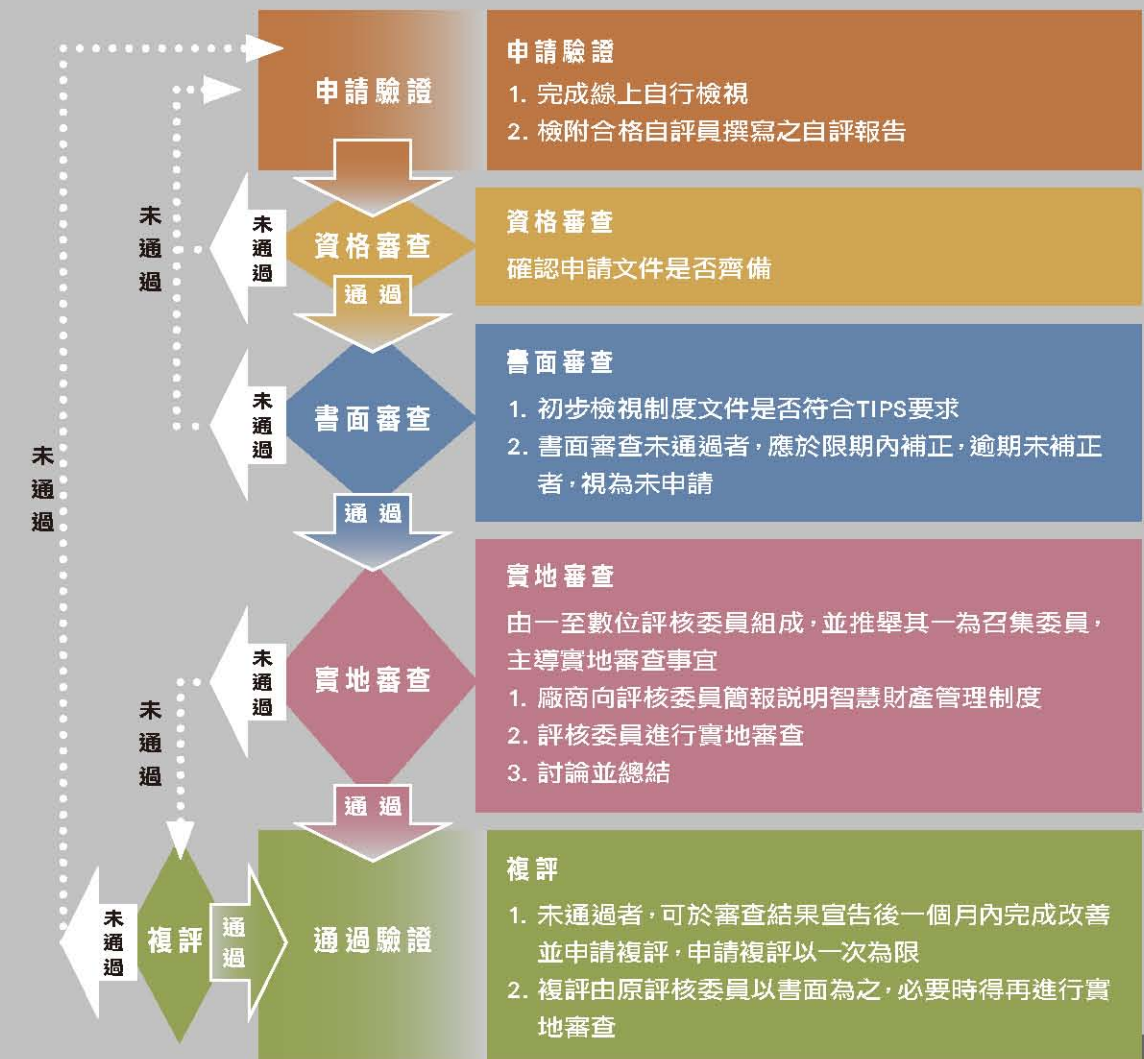
課程名稱	目的	對象	時數	結訓證書	登錄資格	課程內容
導論	介紹TIPS架構與規範內容，使廠商對TIPS有基礎認識	不限	6小時	無	無	1.TIPS理論與概念介紹 2.TIPS規範概論
導入實務課程	培養智慧財產管理制度之導入人員，具備導入TIPS並建立智慧財產管理制度之能力	不限(但以公司法務、智財人員、研發人員、稽核人員參加尤佳)	12小時【不含結訓測驗時間】	由經濟部工業局核發結訓證書	無	1.TIPS概論 2.TIPS規範解析 3.TIPS導入實務 4.實例演練
自評員課程	培養智慧財產管理制度之內部稽核人員	不限(但以公司法務、智財人員、研發人員、稽核人員參加尤佳)	12小時【不含結訓測驗時間】	由經濟部工業局核發結訓證書	取得導入人員及自評員結訓證書後，得申請登錄。	1.TIPS自行評量概念介紹 2.自評重點說明 3.自評的實施、報告與跟催 4.實例演練



五、驗證

目的：TIPS採公平、公正之第三人驗證機制，協助企業或組織檢視內部智慧財產管理制度是否完善，通過TIPS驗證後，可獲得經濟部工業局核發之TIPS證書，企業或組織可藉此表彰智慧財產管理之能力。

對象：企業、學研機構、政府機關或其所屬機構、分支單位、特定部門或廠區





## 貳、計畫說明

## 歷年通過TIPS驗證廠商

2005年(8家)	2006年(5家)	2007年(7家)	2008年(28家) 截至10月底申請TIPS驗證廠商
裕隆日產、環隆電氣、連展科技、亞洲光學、美孚曲面、尖端奈米、金儀公司、自行車研發中心。	精誠資訊、力伽實業、金車公司、益生生技、台灣創意設計中心。	京元電子、一詮精密、倚天資訊、勝典科技、三匠科技、緯和公司、清展公司	先益電子、政翔精密、台灣瑋旦、懷特新藥、華藥生技、台灣菸酒、詮欣公司、福華電子、廣寰科技、亞洲光學、亞泰影像科技、亞洲開發光電、美吾華公司、大同公司大園廠(重電一廠)、優仕達、映興電子、川富科技、良皓科技、寶豐精密、奇菱科技、萬潤科技、緯和公司、益生生技、台灣創意設計中心、高雄應用科技大學、三匠科技、清展科技、全球華人



各家廠商效益參







參、各家廠商效益



**M MAYWUFA 美吾華股份有限公司**

成立於民國65年，資本額10億5百萬元，營業項目包括美吾髮®美髮護膚產品、醫藥行銷及博登藥局連鎖體系之經營，擁有消費品與醫藥品之全方位經營優勢。其中博登連鎖藥局榮獲經濟部優等創新企業獎，染髮系列產品更連續四年榮獲讀者文摘品牌金獎。



美吾髮®產品獲獎連連



世界知名產品行銷



醫院、診所、藥局全國最大最專業的博登藥局連鎖



**華藥生技股份有限公司**

華藥生技主要從事大宗中藥材飲片之檢驗進口代理銷售、中藥新藥之研究開發以及特殊保健食品原料研發與銷售。



規格化中草藥飲片之代理銷



客制化商品



栽於符合GAP規範之優良農地



品質控管及新藥研發

**亞洲光學 ASIA OPTICAL**

**亞洲光學股份有限公司**

產業別/光學及其他精密工業 規模/1400人  
產品/光學鏡片、光學鏡頭、數位相機、雷射產品等

1998年成立，亞光總公司位於台灣台中，在日本東京有事務所，並分別在大陸東莞、深圳及菲律賓馬尼拉設立工廠。目前主要產品包括光學元件(產品包括透鏡、鏡頭組、稜鏡、面鏡、濾光片等)、雷射測距儀、瞄準器、顯微鏡、照相機等。

光學領域深耕二十年的亞光，在國內生產光學元件已經擁有豐富的技術與經驗，尤亞光在多層膜鍍膜與玻璃模造技術方面更是具有領導優勢，已成為光學元件的領導廠商，並擁有多項的核心技術。

項目	導入前	導入後
教育訓練	未訂定智權課程之教育訓練	新進人員教育訓練課程及年度教育訓練課程新增訂智權課程
研發管理		培養研發人員專利檢索能力，降低侵權與研發決策錯誤風險
機密管理與資訊安全		確保機密不外洩，降低因人員流動而造成的機密外洩風險

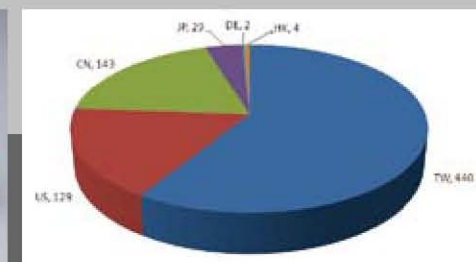
法務智權單位會評估年度專利產出，並彙整競爭對手情況，與研發單位共同規劃產品開發計畫，進行設定企業整體專利產出的方向與目標。



新增全體員工及新進人員智財教育訓練課程，4次/2小時。

累計至2008年9月30  
共計於智慧財產局取得440件專利、美國129件專利、中國國家知識產權局143件專利、日本29件專利、香港知識產權署4件專利及德國2件專利。

切實執行網路權限控管，設定文件機密等級。





參、各家廠商效益



**亞泰影像科技股份有限公司**  
 產業別/光學器材製造業 規模/550人  
 產品/接觸式影像感測器(Contact Image Sensor)、指紋辨識器(Finger Sensor)

成立於民國93年1月，由上市公司轉投資成立，預計今年度營收可達新台幣20億元以上。目前與國內外光、機、電大廠技術合作，以水平及垂直整合方式，共同發展多樣化的光電新產品，形成一個結合光、機、電核心技術優勢的領導產業。

本公司以研發、技術為導向，研發CCD、CMOS之CIS影像感測模組新技術來持續提升產品之競爭優勢。並以最堅強的經營團隊，致力於國際市場的拓展，積極建立完善之品質管理系統(ISO9001)、有害物質管理系統(QC080000)、環境管理系統(ISO14001)、職安衛管理系統(OSHAS18001)與台灣智慧財產管理規範(TIPS)，以確保品質、成本、環境與智慧財產管理之優勢。

項目	導入前	導入後
智慧財產訓練	未制定新進員工、一般員工與專業人員之智慧財產權相關訓練。	制定新人、一般員工與專業人員之智慧財產權相關訓練，避免發生侵權。
專利申請獎勵	未落實員工專利申請，員工不理解專利申請要點。	強化員工專利申請的認知，提昇公司專利申請績效。
勞務委外	未制定專利申請委外管理規定，無法有效管理委外單位。	制定委外管理規定，落實專利委外管理的品質。
機密文件分類	未制定文件機密分類等級，文件不易管理。	制定文件機密分類等級，有效管理文件流向。
資訊系統	未制定資訊系統軟、硬體管理要求，資訊容易洩露。	制定資訊管理系統，限制使用者之權限與密碼，防止資訊外流。



**亞洲開發光電股份有限公司**  
 產業別/光電 規模/40人  
 產品/本公司以研發為主

2000年成立，主要從事電子及光電新產品之研發，研發之新產品經亞洲光學股份有限公司(以下簡稱：亞光)評估後若具商業性及量產性，則亞光進一步與本公司洽商合作事宜。

項目	導入前	導入後
	無智慧財產管理制度。	建立智慧財產管理制度，將本公司與亞光制度接軌。
教育訓練	未訂定智權課程之教育訓練。	新進人員教育訓練課程及年度教育訓練課程新增訂智權課程。





參、各家廠商效益



先益電子工業股份有限公司

產業別/電子光電業 規模/3000人  
 產品/LED中小尺寸背光模組、LED封裝販售(IR、發光二極體、PT)、模具設計製造、塑膠件射出、LED照明燈具

成立於1979年，早期開發發光二極體、LED指示燈、光電晶體及7段數位顯示器。1989年隨著LCD市場日漸成長，投入LCD背光模組開發，成為中小型LED背光模組專業製造廠商。以最完善的全制程整合含概模具製造、高射速塑膠射出成型、LED封裝與流焊以及貼布組裝等製程，生產明亮、輕薄、均勻的LED背光模組，在業界素有品質第一的美譽。近年更投入LED照明產品的開發，提供市場更省能源、更低發熱的新世代照明燈具。

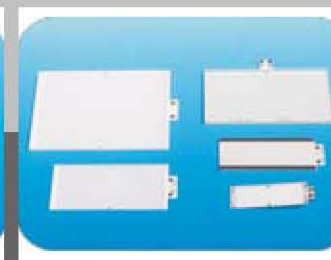
項目	導入前	導入後
研發效率	重複開發他人已有專利的技術	提升研發效率，節省研發成本
避免侵權	無法有效進行設計迴避	熟悉侵害鑑定準則，有效實施設計迴避
智權管理	技術沒有申請專利，無法阻擋競爭者投入	增加專利申請案件，提昇公司競爭力
獎勵創新	創新提案數較少	導入研發獎勵制度，激發員工創新意願
營業秘密	資料無機密分級管控，外洩風險高	機密資料控管，降低核心技术外洩風險



投射燈



插件式背光模組



側邊光源背光模組



無光源背光模組



政翔精密股份有限公司

產業別/電子零組件製造業 規模/22人  
 產品/射出導光板

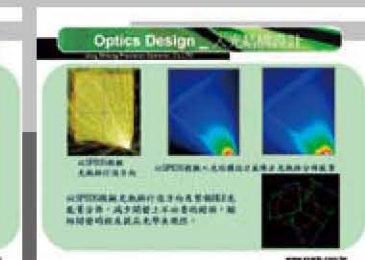
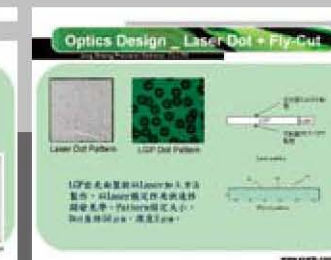
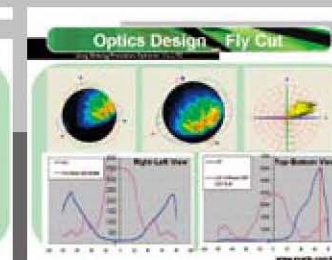
1980年成立從事塑膠模具開發及相機塑膠零組件製造與銷售，2004年轉型為一中小尺寸導光板射出廠商，並在中國設有蘇州及廈門廠

項目	導入前	導入後
人員管理	未訂定門禁管理規定，人員出入無管制。	訂定門禁管理規定，人員進出加以管控。
人員智權知識	人員不懂何謂智慧財產權	人員對智權有概念
專利檢索	不懂專利檢索	懂得進行專利檢索

導入TIPS後，公司內部人員對TIPS有了基本概念的提昇，也配合系統導入運作。



原不懂得專利檢索，導入後研發人員了解何謂專利檢索，公司也選一人擔任專利工程師來進行各項專利的檢索。原本公司已有專利證書，因導入TIPS後對此專利資料進行管控。





參、各家廠商效益



大同股份有限公司大園廠 (重電廠)

產業別/電機製造業 規模/600人  
 產品/變壓器、電抗器、配電盤，氣體絕緣開關設備、配電器材、變電所系統工程

民國52年創立於台北市，民國67年為擴大產銷，再建設新廠房於現址，為國內規模最大、歷史最久，產品種類最齊全之重電專業工廠，最早榮獲“全國品質管制團體獎”，並於83年獲得ISO9001認證、87年獲得ISO14001認證、97年獲得OHSAS18001認證，各項產品皆符合中國國家標準(CNS)及國際標準(ANSI、IEC、JIS、NEMA...等)。

項目	導入前	導入後
研發紀錄簿	產品開發除圖面、會議紀錄外，無設計師研發記錄。	藉設計師填寫研發紀錄建立智慧結晶，作為專利申請基礎資料。
機密管制	機密管理有規範但不嚴謹。	切實執行網路權限控管，加強文件機密等級。
智權事務作業	各智權作業有規範未串聯。	建立嚴謹之智權事務作業標準流程。
人員智權管理	員工管理除一般性出勤管理外，僅限門禁管理規定。	增訂“員工聘雇契約智權條款”及“員工智慧財產面談紀錄，明確員工智權之責任與義務。

建立智慧財產管理制度，整合ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、TIPS成為四系統一致性之PDCA標準流程體系。



制定「研發紀錄簿」的填寫及建立專利資料庫，將設計師的智慧結晶重新創新能量，縮短產品研發時間、降低研發成本，進而保護智慧財產及避免侵權疑慮。

本廠(重電廠)為大同公TIPS制度之示範單位，藉取得TIPS認證提昇公司形象，並負推廣TIPS制度至大同集團各廠、各子公司與上下游合作廠商，將來將延伸至各海外廠包含中、越、美、日及歐洲地區。

規劃智慧財產教育訓練，以外訓培養種子講師實施內部一般教育及專業訓練，增進員工智慧財產素質；及藉專利提案獎勵增進向心力使提案制度成為公司文化一部分，同時可吸引各方面優秀人才加入團隊。



台灣菸酒公司

產業別/食品製造業 規模/6533人  
 產品/菸、酒、啤酒、食品、化妝保養品

於2002年改制為「臺灣菸酒股份有限公司」(簡稱台灣菸酒公司)，現有員工數6,533人，資本額350億元，為財政部100%持股主管的國營事業。台灣菸酒公司設有企劃、會計、財務、人事、資訊、政風、行政、工安環保室等8個功能支援單位，並針對公司所生產之菸、酒、啤酒等主要產品聚焦行銷，設置於事業部、酒事業部、啤酒事業部等3個事業部。另運用發酵工程核心技術開發生技產品，於2005年以任務編組方式成立「生技事業部」，分別掌握菸、酒、啤酒、生技等產品生產及品牌行銷，而於通路管理設有流通事業部。

項目	導入前	導入後
營業秘密	營業秘密未列管執行	依據「TIPS營業秘密管理作業程序」列管營業秘密58件
商標	商標管理運用未落實	依據「TIPS專利商標管理作業程序」建立商標運用機制
智財權	業務同仁對商標法、營業秘密法認識不足	經由智財權相關教育訓練，強化專業知能與觀念，並調整組織文化
作業規定	各事業部處理智財權相關業務流程及定義不一致	統一各事業部相關智財權作業程序
系統化管理	對智財權管理未有系統化管理制度	建立智財權系統化管理制度

已建立總公司各部門營業秘密共58件。切實執行營業秘密列管，與原公務機密管制融合。



舉辦教育訓練共5場次，合計302人次，共31小時。

確立智財運用機制，包括未使用商標及技術know-how之檢討與運用。

包括研發管理流程及專利/商標/著作/營業秘密取得之確立。

降低商標維護費用20%。





參、各家廠商效益



詮欣股份有限公司

產業別/電子零組件業 規模/1200人  
產品/連接器、天線

1985年成立，為全球連接器需求的最佳解決方法。以現今汐止廠為本，初始經營型態以CONNECTOR加工業為主，後經近十年之變革，蛻變為加工生產，內銷及外銷同重，並將投資觸角伸入大陸深圳，產品種類為 CONNECTOR、POWER CORD、CABLE，其中瑞芳廠以生產CONNECTOR為主，深圳有三廠，一為生產CONNECTOR，即詮欣電子五金廠，二為生產POWER CORD和CONNECTOR，即詠龍電子五金廠，三為生產CABLE和CARD ADAPTER，即詮聖電子廠，海外投資及外銷國際化是詮欣集團今後之經營方針。

項目	導入前	導入後
文件管制	智財與管理文件、表單未明確標示統一版本，出現不同版本流通的狀況。	合併至ISO文件管理流程，確保文件、表單統一版本。
智權政策及目標	僅針對專利申請數量訂有政策及目標，但存有執行上之困難。	調整智權政策與明確目標的設定，且藉此使同仁們體會智權制度之重要性。
智慧財產管理制度	智慧財產管理組織與權責未明確劃分，僅研發部針對專利部分建制管理制度，公司營業秘密管理鬆散。	將專利、商標、著作權、營業秘密納入全面性的管理；明定研發部智財課，推動日後相關智財管理工作。
人力資源	員工對智慧財產概念未有基本認知；員工零星提出智慧財產教育訓練需求。	將智慧財產教育訓練納入新進人員訓練及年度教育訓練計畫。
稽核	研發部、管理部許多內部智權管理規定，稽核部門卻未能依智財特性，查核有無實際執行。	將品管部的稽核權責擴大至智慧財產管理的部分。



福華電子公司

產業別/光電/3C電子/電子零組件  
規模/3000人  
產品/AC LED、背光模組、選台器、電視盒、開關、可變電阻

創立於1970年，集團合併營收超過百億台幣，主要產品為AC LED、背光模組、通訊消費產品及精密電子零組件。

總部位於台灣三峽廠，其他廠區包含台灣高雄廠、中國東莞廠及中國吳江廠，員工總人數超過3000人。

項目	導入前	導入後
研發前置作業	新產品開發前，未實施相關技術專利檢索要求。	要求研發單位在進行新產品開發前，須先進行專利檢索。
研發紀錄簿填寫	各研發設計單位並未填寫研發紀錄簿，相關產品技術或改善方法未文件化。	各研發設計單位確實填寫研發紀錄簿，將產品技術或改善方法文件化，做為技術改善參考。
供應商合約書	與供應商之合約未明文訂定智權條款。	合約上明文訂定智權條款，確保雙方權益。
重要文件管制	重要文件的管理並未落實。	重要文件依保密等級區分並嚴格管制輸出。
智權教育訓練	智權教育訓練課程未列入年度訓練計畫。	將智權教育訓練課程列入年度訓練計畫，每季至少舉辦一次。



福華三峽廠(總部)



LED背光模組



## 參、各家廠商效益

**kworlD®**

廣寰科技股份有限公司

產業別/電腦及週邊設備業 規模/120人

產品/「電腦看電視產品線」、「數位視訊媒體轉換盒」、

「多媒體功能型數位面板」及「數位音訊裝置」等四大項

從1999年5月創立至今，以專業的影像技術、外型設計致力於PC-TV多媒體產業研發及銷售，並以廣寰KWorld自有品牌行銷全球，從過去的類比電視到近幾年全球各國都響應的數位電視。廣寰憑藉著紮實的硬體設計技術與軟體研發能力，從設計、研發、行銷、客服、到生產全系列PC-TV多媒體影音產品，不斷開發獨特並富創意設計概念的產品，無時無刻以提升消費者生活水準為目標，並提供顧客更舒適的使用經驗。

項目	導入前	導入後
機密文件管制	未訂定文件管制規定，機密文件流通無管制	訂定文件管制規定與機密判定原則，文件流通加以管控
產品開發	未保持外來文件記錄，記錄來源、取得時間、保存期限、機密等級及有效性	保持外來文件記錄，記錄來源、取得時間、保存期限、機密等級及有效性
教育訓練	未訂定前置作業細則與智慧財產取得、保護、維護與運作規劃流程	訂定前置作業細則與智慧財產取得、保護、維護與運作規劃流程
合約審閱	未規劃智財權責人員之教育訓練 未保存合約審閱記錄	規劃智財權責人員之教育訓練 保存合約審閱記錄
智財制度監督與評估	未建立智慧財產管理制度之監督與評估機制	建立智慧財產管理制度之監督與評估機制

增定合約審閱原則與保持合約審閱記錄，使合約審閱過程更仔細，有記錄可查，也使公司的權益更受保障

強化合約審閱保障公司權益

研發人員能在前一年度依據次年度智慧財產年度計劃與目標進行產品開發規劃，使本公司產品開發能與智慧財產年度計劃與目標相結合。

利於產品研發與專利產出

設定文件機密等級，訂定文件存取權限，確保機密文件管制，使公司在機密文件的管控上更為落實。

導入實益

加強機密管理與文件管控

減低侵權風險，增加專利產出

透過更完整的產品開發前置作業與人員的教育訓練，使產品侵權風險降低，同時開發前預先評估專利申請的可能性，有效增加專利的產出

TIPS大事紀肆





肆、TIPS大事紀



# 2005

- TIPS示範導入暨人才培訓說明會(台北場、台中場、台南場)
- TIPS網站正式上線。
- 智慧財產管理系統示範導入成果發表會

# 2006

- TIPS智慧財產管理推廣說明會(台北場、台中場、高雄場)
- TIPS導入人員儲訓課程
- TIPS自評人員培訓課程
- TIPS顧問、廠商座談會
- TIPS廠商交流座談會
- TIPS推行小組會議
- TIPS評核委員會議
- 台灣智慧財產管理規範TIPS推行體系座談會(法人、高科技產業)
- 台灣智慧財產管理規範(TIPS)推行體系示範導入成果發表會

# 2007

- 經濟部正式公告實施TIPS相關規範
- 台灣智慧財產管理規範(TIPS)推行體系座談會
- 台灣智慧財產管理規範(TIPS)推廣說明會(台北場、高雄場)
- TIPS規範導論班
- 台灣智慧財產管理規範(TIPS)頒證暨推廣說明會
- TIPS導入實務課程
- TIPS自評人員培訓課程
- TIPS評核委員會議
- 研發服務發展計畫推廣說明會
- 台灣智慧財產管理規範(TIPS)成果發表會





## 肆、TIPS大事紀

2008

- 2008年1月11日 ● 台灣智慧財產管理規範(TIPS) 群聚或供應鏈體系導入智慧財產管理制度推廣說明座談會
- 2008年2月13日 ● 經濟日報G1(活動訊息)
- 2008年2月20日~3月31日 ● TIPS「群組示範導入廠商」申請。
- 2008年2月20日~4月11日 ● TIPS「單家示範導入廠商」申請。
- 2008年2月20日~4月11日 ● 第一梯次「診斷輔導」申請。
- 2008年2月21日 ● 台灣智慧財產管理規範(TIPS) 97年度推動企業智慧財產管理制度計畫說明會
- 2008年2月23日 ● 工商時報B2
- 2008年2月25日 ● 經濟日報A16
- 2008年2月25日 ● 經濟日報A17
- 2008年3月4日 ● 台灣區車輛工業同業公會主辦 財團法人資訊工業策進會「第五屆FAMI智慧財產研討會」
- 2008年3月14日~20日 ● Digitimes 企業IT 135期 P14
- 2008年3月14日~20日 ● Digitimes 企業IT 135期 P42-43
- 2008年3月25日 ● 台灣智慧財產管理規範(TIPS)說明會(一)
- 2008年4月18日~24日 ● Digitimes 企業IT 140期 P32、34
- 2008年4月24日~25日 ● TIPS導入實務培訓課程(一)
- 2008年4月29日 ● 台灣智慧財產管理規範(TIPS)說明會(二)
- 2008年5月2日 ● 台灣智慧財產管理規範(TIPS)說明會(三)
- 2008年5月6日~7日 ● TIPS導入實務培訓課程(二)
- 2008年5月12日~13日 ● TIPS導入實務培訓課程(三)



TIPS

2008

- 2008年5月22日~23日 ● TIPS自評人員培訓課程(一)
- 2008年5月29日 ● 經濟日報A16
- 2008年6月3日 ● 經濟部工業局、臺北市政府產業發展局主辦 經濟部生物技術與醫藥工業發展推動小組協辦 財團法人資訊工業策進會科技法律中心 及財團法人生物技術開發中心 執行舉辦「生技產業智慧財產管理實務研討會」
- 2008年6月4日 ● 經濟日報A14
- 2008年6月4日 ● 經濟日報G3
- 2008年6月4日 ● 工商時報A15
- 2008年6月16日~17日 ● TIPS自評人員培訓課程(二)
- 2008年6月18日 ● 第一梯次自評員登錄
- 2008年6月20日~26日 ● Digitimes 企業IT 149期 P52-54
- 2008年6月27日~7月3日 ● Digitimes 企業IT 150期 P32-33
- 2008年6月27日~7月3日 ● Digitimes 企業IT 150期 P36、38
- 2008年7月17日~18日 ● TIPS導入實務培訓課程(四)
- 2008年7月24日~25日 ● TIPS自評人員培訓課程(三)
- 2008年8月4日~11月1日 ● TIPS驗證申請
- 2008年8月7日~9月5日 ● 第二梯次「診斷輔導」申請
- 2008年8月15日 ● TIPS評核委員座談會
- 2008年8月28日 ● 經濟日報A18
- 2008年9月25日 ● 經濟日報(發明與技術交易專刊)
- 2008年10月29日 ● 工商時報(TIPS專輯)





## 推行體系



## 工作小組聯絡方式

陳益智組長	(02)2739-8171#151	yijich@iii.org.tw
鄒宗萱專案經理	(02)2739-8171#180	thtsou@iii.org.tw
古心怡研究員	(02)2739-8171#134	nancyku@iii.org.tw
洪婉貞研究員	(02)2739-8171#162	janet811@iii.org.tw
陳宏志研究員	(02)2739-8171#166	hungchih@iii.org.tw
舒若梅研究員	(02)2739-8171#176	marilyn@iii.org.tw
陳依婷研究員	(02)2739-8171#175	chen59@server.iii.org.tw
吳依屏研究員	(02)2739-8171#179	yiping@iii.org.tw
邱千珊研究員	(02)2739-8171#129	dchiu@iii.org.tw
黃如玉研究員	(02)2739-8171#101	jkh915@iii.org.tw