

**TIPS**  
強化企業智慧財產經營管理計畫  
www.tips.org.tw

**工作小組聯絡方式**

陳益智	主任	(02)6631-1151	yijch@iit.org.tw
鄭宗豐	副主任	(02)6631-1180	htsou@iit.org.tw
古心怡	組長	(02)6631-1134	nancyku@iit.org.tw
崔玉琪	研究員	(02)6631-1146	tracysui@iit.org.tw
洪宛真	研究員	(02)6631-1162	jane811@iit.org.tw
吳依屏	研究員	(02)6631-1179	yiping@iit.org.tw
林詔如	研究員	(02)6631-1186	chaojulin@iit.org.tw



經濟部工業局  
財團法人資訊工業策進會  
財團法人資訊工業策進會 科技法律研究所  
10669台北市大安區敦化南路二段216號22樓  
SCIENCE & TECHNOLOGY LAW INSTITUTE  
22F., No.216, Sec.2, Dunhua S. Rd., Da-an Dist.  
Taipei City 106, Taiwan  
T:02-6621-1000 F:02-6631-1001 E:tips@iit.org.tw

經濟部工業局啟

**TIPS 分級驗證 - 激勵員工向心力與展現企業榮耀**

透過公正且專業的第三人驗證機制，檢視企業或機構內部智慧財產經營管理制度是否符合 TIPS 規範之建置與執行要求，進而提升驗證企業或機構之智慧財產管理能量。

**基礎驗證 -**

適用於一般企業或機構，及首次參與驗證之單位，以實地審查方式確認所建置的智慧財產管理制度符合 TIPS 規範一般要求。

**深入驗證 -**

適用於已具備基礎智慧財產管理制度之企業或機構，以深入驗證之檢視項目，作為強化內部智慧財產管理之方式，達到智慧財產之目標。

**取得驗證證書 -**

經濟部工業局為鼓勵通過 TIPS 驗證之企業或機構，特核發 TIPS 驗證合格證書以資證明，驗證企業並可獲得媒體廣告與提升企業形象之附加效益。

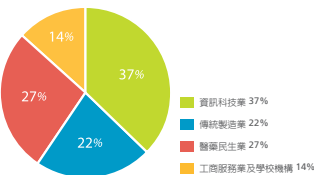


頒發儀式



媒體報導

**通過 TIPS 驗證之產業現況 -**



**邁向 TIPS+ 智財經營的 2 項專家輔導資源**

**強化企業智慧財產經營管理能力**



**1. 診斷輔導 (經濟部工業局全額補助)**

藉由智財技術服務業者協助，瞭解並取得智慧財產經營管理之改善建議。

**企業效益：**

- 明白現階段智財經營管理與 TIPS 規範要求之差異。
- 取得制度導入規劃建議。
- 讓企業高層瞭解制度建置之前期規劃與管理之重要性。
- 作為判斷利用輔導導入(示範案例)資源或自行導入之參考依據。



**2. 示範案例 (經濟部工業局部分補助)**

透過智財技術服務業者輔導，建置符合企業或機構實際需求之智財經營管理制度。

**企業效益：**

- TIPS 制度建置過程更有效率，節省企業或機構導入人力。
- 系統化管理智慧財產，有效保障公司權益，並降低營運風險。
- 成為產業標準，並獲得媒體廣告之機會。
- 運用智慧財產解決經營課題。



欲瞭解當年度輔導資源申請辦法及參與輔導之智財技術服務業者清單，請參閱 TIPS 網站：www.tips.org.tw

**知識 X 交流 智財管理的必修課**

您了解 貴公司對於智慧財產是否有效管理與運用嗎？您知道無論企業規模，都可能因為智慧財產的產出與運用，成為未來的冠軍企業嗎？「智財經營管理」將是企業獨領風騷的關鍵！配合企業經營策略，運用智慧財產發揮最大效能、獲得最大利益，成為冠軍企業。

課程項目	智財管理制度課程	智財經營管理課程
課程特色	透過網站申請，免費取得教材。 建構基礎智財管理概念。	深入淺出建構智財經營管理知識。 培養智財經營執行與檢視能力。
精實內容	提升智財管理意識 · 智財管理錯誤導正與觀念釐清。 · 智財管理制度導入方式與資源善用。 · 執行團隊多年執行經驗，歸納企業導入 TIPS 效益成果。	全面構築智財經營管理能量 · 研發/專利/商標/機密等管理策略建立，形成部門整合依據。 · 實例演練與各專業領域先進切磋，善用自身企業智慧財產、研發、營運策略整合建議作法。
	TIPS 架構重點 系統化清晰傳達 TIPS 整體規範架構。	智財管理制度檢視與改善 養成智財經營管理檢視規劃與實務檢討改善運作能力，符合企業智財經營方向。
課程費用	教材免費 實體課程可洽執行團隊	經濟部工業局部分補助
媒介運用	網站平台 / 實體課程	實體課程



與各專業領域先進互動，分享彼此 學員與資深導師內部經驗會談，實務經驗。

**何謂自評真登錄？**

透過智財經營管理課程研習，即可登錄成為 TIPS 自評真，並獲得自評真資格證書，取得具備智財經營管理基本能力之證明。

經濟部



**台灣智慧財產管理制度**  
Taiwan Intellectual Property Management System



- 從 TIPS 邁向 TIPS+
- 導入 TIPS 之效益
- 智慧財產經營管理的重點
- TIPS 系列資源介紹
- TIPS 網站的 6 大關鍵視野
- 智財管理的必修課
- 智財經營的專家輔導資源
- 激勵向心力與展現榮耀 - TIPS 驗證

www.tips.org.tw

## 台灣智慧財產管理規範推行體系

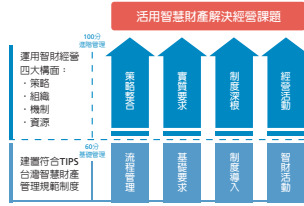
# 從智財管理(TIPS) 邁向智財經營(TIPS+)

台灣智慧財產管理規範 (Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS) 是一套全面考量智慧財產管理要點之系統化管理制度，適用於各種產業與規模之企業或機構。本規範主要目的，係使企業或機構可依規範的要求，迅速、簡便地建置完善且符合企業所需的智慧財產經營管理制度。

為因應全球大環境日益激烈的競爭態勢，TIPS 管理制度於 101 年起，由過去僅強調建置智慧財產管理制度，進階升級至智慧財產經營管理 (TIPS+)，強調整合企業內部之研發開發、智慧財產與營運發展之整體性運作模式，以期企業或機構所產出的智慧財產，能達到有效運用，成為企業或機構獲取經上最大效益之工具之一。

綜觀國際，日本及歐美等具備競爭優勢之企業，已藉由智財經營管理模式達到活用智慧財產、創造營運價值，如：IBM、Microsoft、Du Pont、Epson、旭化成等；在台灣，經濟部工業局委託財團法人資訊工業策進會科技法律研究所，吸收國內、外活用智慧財產之經驗與方式，協助企業強化智慧財產經營管理之建置與發展。

## 從 TIPS 管理制度到進階智財經營管理－ 更有效凝聚組織力量！



## TIPS 導入之效益

經濟部工業局協助企業導入台灣智慧財產管理制度 (TIPS) 至今，已有近百家國內企業申請並通過 TIPS 驗證，其中包括多年持續驗證的靚亮企業。其產業分布涵蓋生技醫藥、資訊科技、工商服務、傳統製造等多元類別，以下為產業標竿之實例分享！

製造業廠商之分享
<b>導入前智財風險：忽略保護智慧財產，市場版被竊食</b> 無專利保護意，致研發技術遭同業搶先註冊並量產販售，反被控侵權，喪失市場佔位性，損失慘重。
<b>TIPS 導入重點：</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ 整合策略，配合企業經營策略運用專利權。</li><li>■ 調整組織，IPR 小組統籌各部門編撰管理程序。</li><li>■ 深化機制，全面建立智財管理制度。</li><li>■ 強化資源，專利管理系統精確評估權維必要。</li></ul>
<b>成果效益：</b> 強化智財管理，配合經營策略，從非核心智財專利研發前著市場調查與檢索相關領域智財產，了解競爭者動向；透過專利或商標管理系統精確評估權維的必要性，透過企業經營策略，將不必要的智財放棄權維。
生技業廠商之分享
<b>導入前智財風險：爭取國外藥廠授權，缺乏公正智財管理認證</b> 國內外知名藥廠決定具發展潜力的新藥授權對象，授權談判時均會檢視被授權者對於智財保護機制，若不完備根本無法成功獲得授權。
<b>TIPS 導入重點：</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ 整合策略，思考研發走向，選擇爭取授權對象。</li><li>■ 調整組織，高層支持與中高階主管參與，帶動組織氛圍。</li><li>■ 深化機制，強化智財爭議與侵權訴訟處理流程。</li><li>■ 強化資源，電子資料管理系統，限定圖資存取權限。</li></ul>
<b>成果效益：</b> 獲得政府認可之智財管理驗證，談判桌上最佳利器 申請國內計畫與國外洽談專利授權，快速獲得對方認同，達到雙方合作目的。

科技業廠商之分享
<b>導入前智財風險：合約未約定智財條款，痛失到手專利</b> 產品外觀造型委外設計未簽定智財條款，遭「一稿兩賣」，同時產品還沒申請專利時就開始行銷，導致喪失新穎性而被同業舉發。
<b>TIPS 導入重點：</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ 整合策略，以營運需求訂定智財權維。</li><li>■ 調整組織，母公司帶動子公司推廣智財管理。</li><li>■ 深化機制，委外合約強化智財條款與保密協定。</li><li>■ 強化資源，資料管理系統，機密資訊不外流。</li></ul>
<b>成果效益：</b> 明列智財保護條款，客戶多安心 合約簽定智財條款，並深化專利管理系統，避免被侵權或破壞他人，而影響合作夥伴已取得的權益；同時畫詳智財權維必要，年省巨額權維費。
服務業廠商之分享
<b>導入前智財風險：技術與產品被仿冒，苦無證據，難以舉證</b> 業界互相「模仿」學習，時有所聞，由於智財意識薄弱，從未深思侵權的部分，導致侵害到仿冒者，卻苦無證據，困難維權。
<b>TIPS 導入重點：</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ 整合策略，盤點既有智財資產，規劃營運發展所需智財。</li><li>■ 調整組織，法務室全程共同參與研發部門的專利開發與維護，並組成智財產產委員會監督。</li><li>■ 深化機制，文件分級，依圖資執行系統權限控管。</li><li>■ 強化資源，依員工所需必要能力提供智財進階教育訓練。</li></ul>
<b>成果效益：</b> 構築智財保護護城，取得市場優勢及客戶信任 面對侵權事件，因確實留存所有智財相關紀錄，有利訴訟舉證。創新研發依營運發展所需智財規劃，奠定市場優勢；在客戶端，也因國家級智財管理認證，多一層安心。

## TIPS 智慧財產經營管理的重點

智慧財產經營管理除建置智財管理制度 (即符合台灣智慧財產管理規範-TIPS要求) 外，並強化智財經營四大構面與企業營運的目標產生連結，以提升智財管理的運用效益。

智慧財產經營管理 您的企業組織是否已備妥了呢？
<b>策略</b> 貴公司是否有效利用所擁有的智慧財產及所搜集的智財資訊，融入思考企業營運發展的策略？ 貴公司在擬定研發開發計畫、選定開發主題時是否充分參考智慧財產相關資訊？ 貴公司在發展研發過程的智慧財產時，是否考量事業發展方向與專利布局狀況？ 貴公司是否充分運用整體智慧財產規劃商品化、商業化等應用機制，並應用智慧財產獲取利潤？
<b>組織</b> 貴公司是否有配合組織型態，成立主要負責管理智慧財產事務之單位？並增加智財、研發與事業人員的互動與連結？ 貴公司對於文件機密等級與接觸人員權限之設定，其判斷標準係依自適當等級？ 貴公司後續之智財教育訓練是否參考各單位需求與過去教育訓練評估結果等規劃辦理？ 貴公司能明確識別涉及重要智慧財產之重要成員，並於工作契約明定合理競業禁止要求？
<b>機制</b> 貴公司針對對外服務提供者，是否制訂足以區別其服務品質之適運準則？ 貴公司於重要採購合約中，是否要求所採購產品之供應商，須盡最大合理調查義務，確保其產品不侵害他人之智慧財產？ 貴公司是否對自行研發所取得的智慧財產之重要性進行分類或分級，並是否有依其貢獻度給予員工合理的獎勵？ 貴公司是否有對內部權人員的規劃與執行狀況進行審核？
<b>資源</b> 貴公司是否配合經營、研發及智財策略，對於智慧財產權負責人規劃短、中、長期進階教育訓練？ 貴公司是否有系統地規劃短、中、長期制度所需之軟體硬體設備？

## TIPS 系列資源介紹

為協助企業或機構提升智慧財產管理能量，本計畫提供一系列計畫資源依適性分類輔導原則，提供各界善用與利用。

### 建議資源使用流程：



### 各項資源之使用目的說明：

智財入門管理系統	網站資源	實體資源
智財入門管理系統	TIPS 網站會員	線上自行檢視
智財入門管理系統	TIPS 網站會員	輔導導入
智財入門管理系統	TIPS 網站會員	驗證
智財入門管理系統	TIPS 網站會員	課程

## 知識的、即時的、運用的 TIPS 網站開啓智財經營管理的一扇窗

智財管理入門系統	TIPS 計畫資源 & 各項資格公告	會員服務	TIPS 線上自行檢視系統	智財管理知識及資訊服務	TIPS 智財管理培訓教材
智財管理入門系統	TIPS 計畫資源 & 各項資格公告	會員服務	TIPS 線上自行檢視系統	智財管理知識及資訊服務	TIPS 智財管理培訓教材